

## CURRICULUM VITAE

**Imię i Nazwisko:** Wojciech Bartłomiej Papierak  
**Data urodzenia:** 31.07.1967 r.  
**Telefon:** +48 601 958 400  
**Email:** [w.papierak@gmail.com](mailto:w.papierak@gmail.com)

### Profil

Skuteczny menadżer z wieloletnim doświadczeniem w bankowości i na rynku kapitałowym. Wysokie kompetencje w zarządzaniu procesami zmian w tym skutecznie prowadzone procesy restrukturyzacji, tworzenie i zarządzanie shared services centers, M&A, IPO. Potwierdzone w praktyce umiejętności zarządcze pozwalające na przygotowanie i efektywne wdrożenie strategii biznesowych skutkujących rozwojem zarządzanych firm. Skuteczność w zarządzaniu dużymi zespołami ludzkim i wysokimi budżetami.

### Przebieg pracy zawodowej:

- 12.2018 – do dziś **EDC Expert Direct Communication Sp z o.o.**, Prezes Zarządu. Spółka działa w obszarze B2B i jest największym, niezależnym letter shopem w Europie środkowo-wschodniej.
- 04.2018 – 10.2018 **Plus Bank SA**, Wiceprezes Zarządu p.o. Prezesa Zarządu odpowiedzialny za zarządzanie spółką i przygotowanie aktualizacji Programu Postępowania Naprawczego (zamknięcie roku 2017, implementacja zaleceń KNF oraz MSSF9).
- 10.2017 – 04.2018 **REM Sukcesja Sp. z o.o.** Prezes Zarządu spółki odpowiedzialnej za bieżące Zarządzanie centrum handlowo – rozrywkowym.
- 10.2013 – 04.2016 **FM Bank PBP SA**, Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za pion bankowości przedsiębiorstw (kredyty i pożyczki, mikroprzedsiębiorstwa, SME, project finance i skarb).
- 07.2011 – 09.2013 **Grupa PHN SA**, Prezes Zarządu - restrukturyzacja spółek wchodzących w skład Grupy Polskiego Holdingu Nieruchomości (łącznie spółek, optymalizacja i centralizacja procesów biznesowych) największej, państwowej spółki zarządzającej aktywami nieruchomościowymi o wartości ok 2 mld zł i przeprowadzenie IPO na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych.
- 07.2008 – 06.2011 **PKO BP SA**, Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za obszar bankowości detalicznej - odpowiedzialność za ofertę produktową, akwizycję klientów, sprzedaż kredytów i pożyczek i kanały dystrybucji – w tym głównie sieć ponad 1200 placówek własnych oraz Inteligo – internetowa marka PKO BP. Od lipca do września 2009 r. p.o. Prezesa Zarządu (odpowiedzialny za podniesienie kapitału o 1,2 mld EUR). Pomysłodawca i sponsor projektu stworzenia centrum usług wspólnych w Banku.
- 11.2006 – 06.2008 **Nordea Bank Polska SA** Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za Pion Operacji Logistyki i Bezpieczeństwa - stworzenie centralnego back office'u dla Banku, przejęcie i centralizacja realizacji czynności wykonywanych dotychczas w oddziałach (m.in. przygotowanie i wdrożenie procesu wydruków masowych), poprawa efektywności; stworzenie w ramach projektu TURBO (200 nowych oddziałów bankowych) nowego modelu obsługi operacyjnej placówek banku.
- 12.2002 – 10.2006 **Centrum Rozliczeń i Informacji CERI Sp. z o.o.** (Grupa BRE Banku SA) Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny odpowiedzialny za zarządzanie przedsiębiorstwem oraz sprawujący bezpośredni nadzór nad obszarami: finansów, zasobów ludzkich i logistyki, operacji pionu bankowości detalicznej BRE Banku SA (wcześniej Członek Zarządu, Dyrektor



Zarządzający tworzący i nadzorujący funkcjonowanie centrum usług wspólnych dla pionu bankowości detalicznej. Spółka obsługiwała m.in. procesy wydruków i płatności masowych, skanowania i archiwizowania dokumentów.

- 03.2002 – 03.2003 **BRE Bank SA**, Dyrektor Departamentu Wsparcia Operacyjnego Bankowości Detalicznej - stworzenie sprawnego back office'u i zarządzanie nim przy restrykcyjnej polityce kosztowej.
- 2000 – 03.2002 **BRE Bank SA**, Dyrektor Departamentu Zarządzania Komercyjnego Bankowości Detalicznej - wdrożenie strategii rozwoju bankowości detalicznej w BRE Banku i bezpośredni nadzór nad obszarami marketingu i sprzedaży, kanałów dystrybucji, produktów (w ramach projektu MultiBank)
- 1998 – 2000 **Powszechna Kasa Oszczędności Bank Państwowy**, Dyrektor Departamentu Bankowości Detalicznej - odpowiedzialność za całość oferty skierowanej do klientów indywidualnych (depozyty i kredyty).
- 1995 – 1998 **Powszechny Bank Gospodarczy w Łodzi**, p.o. dyrektora Wydziału Obsługi Klienta, w tworzonej w ramach Grupy Pekao SA Kasy Oszczędnościowo Budowlanej – odpowiedzialność zespół tworzący i wdrażający produkty bankowe (kredyty, depozyty, obrót wierzytelnościami)
- 1993 – 1998 **Polski Bank Inwestycyjny SA**, Oddział w Piotrkowie Trybunalskim, asystent w Wydziale Kredytów
- 1986 – 1997 Muzeum Okręgowe w Piotrkowie Trybunalskim, praca na stanowisku przewodnika muzealnego

- Członek Rad Nadzorczych m.in. TOYA SA z siedzibą we Wrocławiu, Warszawskiego Holdingu Nieruchomości SA, AGRO-MAN SA, PKO TFI SA, Banku Pocztowego SA, PTE Bankowy SA, Kredobanku SA z siedzibą we Lwowie, Banku Częstochowa SA, Biura Informacji Kredytowej SA,
- Członek Executive Committee Europejskiej Federacji Hipotecznej (2009-2011),
- Członek Board of Directors Visa Europe z siedzibą w Londynie (2009-2011)

#### Osiągnięcia i sukcesy zawodowe:

- Restrukturyzacja obszaru bankowości przedsiębiorstw (mikroprzedsiębiorstwa, SME, project finance i skarb) i wdrożenie BIZ Banku – nowego brandu dedykowanego mikroprzedsiębiorstwom i SME (nowa oferta produktowa i model funkcjonalny oddziału, nowy model bankowości internetowej i mobilnej),
- przeprowadzone z sukcesem IPO Polskiego Holdingu Nieruchomości SA w lutym 2013r. Wartość emisji: 238,6 mln zł; redukcja zapisów inwestorów indywidualnych przy maksymalnym zapisie: 69,27 proc.,
- wiodąca rola w procesie podnoszenia kapitału zakładowego w Powszechnej Kasie Oszczędności Banku Polskim SA w 2009 r.,
- Stworzenie od podstaw CERI Sp. z o.o. – BPO dedykowane do sektorów finansowego i telekomunikacyjnego.
- pierwszy wirtualny bank w Polsce – mBank i uruchomienie sieci placówek detalicznych MultiBanku (zarządzanie biznesową częścią projektu, przygotowanie oferty produktowej i modelu Centrum Usług Finansowych, rozwój sieci placówek oraz call center i internetu jako kanałów dystrybucji i obsługi klientów),
- pakiet SUPERKONTA w PKO BP (przygotowanie produktów, przygotowanie rozwiązań IT, szkolenie służb sprzedaży, marketing wewnętrzny, wdrożenie i konwersja),
- stworzenie w PBG SA pierwszej oferty produktów z obszaru obrotu wierzytelnościami.



**Znajomość języków obcych:**

Angielski – bardzo dobra

Niemiecki – podstawowa

Rosyjski - podstawowa

**Wykształcenie:**

1982 – 1986 Liceum Ogólnokształcące nr 1 im. Bolesława Chrobrego w Piotrkowie Trybunalskim

1987 – 1993 Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego, studia ukończone z wynikiem dobrym, uzyskany stopień: magister prawa

2011 Zdany egzamin dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek skarbu państwa

**Zainteresowania:**

- historia drugiej wojny światowej,
- literatura science fiction.

*Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w niniejszym życiorysie zawodowych dla potrzeb związanych z powołaniem do Rady Nadzorczej TOYA SA.*

Wojciech Papież